



## Planification opérationnelle et contrôle de projet et programme

Les projets et programmes doivent optimiser les ressources et le temps en adoptant une stratégie de gestion par activité. Ce séminaire est destiné à renforcer les compétences des praticiens et responsables de la planification en les dotant de stratégies efficaces, d'outils et techniques de planification, suivi et contrôle. L'utilisation d'un logiciel de planification et suivi informatisé (dont Ms Project) permet de structurer le projet d'une façon logique et de réaliser le suivi opérationnel des activités.

### CLIENTÈLE CIBLE :

- **Coordonnateurs(trices)**
- **Gestionnaires**
- **Responsables ou directeurs(trices) de projet**
- **Parties prenantes dans un projet**

**DURÉE :** 2 ou 3 semaines, selon le lieu.

## OBJECTIFS PRATIQUES

- ✓ **Développer** une perspective globale de gestion de projet et programme.
- ✓ **Maîtriser** les techniques et outils de planification et de suivi afin d'exercer un contrôle sur l'exécution des composantes et activités des projets.
- ✓ **Utiliser** des logiciels spécialisés de planification et suivi de projet (dont Ms Project).

## THÈMES ET CONTENUS

- **Contexte et démarche de projet et programme :** Cycles de vie des projets et programmes. La gestion des parties prenantes et des risques. Le cadre logique.
- **Planification opérationnelle:** Les contraintes (contenu, temps, coût), la structure de découpage du projet (SDP), l'ordonnancement des activités, le diagramme de *Gantt*, le chemin critique du projet. Les types de ressources (matérielles, humaines et financières) et l'optimisation des ressources. Les techniques d'estimation des durées et des coûts. Le budget et la trésorerie du projet. Plan de travail et budget annuel (PTBA). Utilisation de Ms Project ou autre logiciel pour optimiser la planification.
- **Suivi et contrôle des activités:** Le suivi des réalisations (contenu, échéancier et budget), la mesure et l'analyse des écarts, l'application de la méthode de la valeur acquise. Projections et identification de mesures correctives et préventives. La gestion des modifications. Rapports d'avancement et communication avec les autorités et les partenaires techniques et financiers.
- **Apprentissages informatiques:** La planification, le suivi et le contrôle de projet sur logiciel, la structure hiérarchique de projet avec WBS Chart Pro. Applications informatiques sur les projets des participants.

